

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

27.-28.10.2010
und
1 Tag im Jan. 2011

Referentinnen:

Evelyn Brandl,
Ottobrunn
Agnes Wolf-Hein,
Gauting

Tagungsstätte:

Exerzitenhaus
Schloß Fürstenried
Forst-Kasten-Allee 103
81475 München

Zielgruppe:

Leiter/innen, Multiplikato-
ren/innen und Praxisan-
leiter/innen

Kursgebühr:

ohne Übernachtung
mit Mittagessen und
Kaffee

Mitglieder € 225,00
Nichtmitglieder € 315,00

mit Übernachtung
einschl. Verpflegung

Mitglieder € 270,00
Nichtmitglieder € 370,00

Kursnummer:

38-2010

Praxisanleitung -

ein qualifizierter und kreativer Prozess

Praktikant(inn)en anzuleiten ist für Erzieher/innen Herausforderung und Chance zugleich. Anleiter/innen werden für die Praktikant(inn)en zum Modell beruflicher Praxis, das vielseitige praktische Orientierung gibt, reflektierte Erfahrungen ermöglicht und erste berufliche Bewährungsproben hilfreich und kritisch begleitet. In dem Maß, wie Anleiter/innen menschlich und fachlich „ankommen“, wirken sie vorbildhaft und prägend. Sie fördern die Entwicklung der individuellen beruflichen Persönlichkeit der Praktikant(inn)en. Damit dies gelingt, bedarf es auf Seiten der Anleiterin/des Anleiters besonderer Kenntnisse, Fähigkeiten und Haltungen.

Ziel:

Das Bewusstmachen der verantwortungsvollen Aufgabe der Praxisanleitung sowie die Vermittlung theoretischer Grundkenntnisse und methodischer Anregungen.

Inhalte:

- Rollenverständnis, Sichtweisen, Anforderungen und Erwartungen der Beteiligten
- Persönliche Identität und Kompetenzen der Anleiter/innen
- Die Beziehung zwischen Anleiter/in und Praktikant/in und deren Auswirkung auf Lernerfahrungen
- Beurteilung und Feedbackgespräche
- Wichtige Aspekte einer Anleitungskonzeption



Dieser Kurs findet in Kooperation mit dem Institut für Bildung und Entwicklung des DiCV München und Freising statt.

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

19.11.2010 und
ein zweiter Tag
(Termin wird vereinbart)

Referentin:

Pia Theresia Franke,
München

Tagungsstätte:

Geschäftsstelle
des Bayerischen
Landesverbandes
Maistraße 5
80337 München

Zielgruppe:

Leiter/innen und pädago-
gische Fachkräfte in
Elternzeit oder Sonderur-
laub oder im ersten Halb-
jahr des Wiedereinstiegs

Kursgebühr:

mit Mittagessen und
Kaffee € 110,00

Kursnummer:

46-2010

„Ich komme wieder!“

Fortbildung zum beruflichen Wiedereinstieg

Nach einer beruflichen Auszeit (Elternzeit oder Sonderurlaub) kehren Sie demnächst wieder in Ihr Arbeitsfeld der Kindertageseinrichtung zurück und möchten sich sowohl persönlich, als auch fachlich und praktisch auf diesen wichtigen Schritt vorbereiten.

Dabei ist für Sie die eigene Standortbestimmung (persönliche Situation, individuelles Kompetenzprofil, eigene Entwicklungsziele und Schritte der Umsetzung) mit den zentralen Fragen: „Was kann ich? Was will ich? und Was brauche ich?“ ebenso wichtig, wie eine Aktualisierung ihres fachlichen und inhaltlichen Wissens im Bereich der frühen Bildung.

Die Veranstaltung greift verschiedene Themen rund um den beruflichen Wiedereinstieg auf und bietet damit eine hilfreiche Unterstützung im Prozess der Neuorientierung. Die Inhalte und Methoden sind so aufeinander abgestimmt, dass sowohl das fachliche Grundwissen aktualisiert und aufgefrischt, als auch eigene Kompetenzen erweitert und vertieft werden können.

Ziel:

Vorbereitung des Wiedereinstiegs, Aktualisierung von Wissen und Austausch von Erfahrungen

Inhalte:

- Veränderungen in der Kindertagesbetreuung: BEP und BayKiBiG
- Neue Anforderungen durch den Bildungsplan:
 - Bild vom Kind
 - Verständnis von Bildung
 - Bildungsbereiche
 - Schlüsselprozesse
- Geänderte Rolle der Erzieherin
- Vorbereitung auf den Wiedereinstieg
- Individuelle Einarbeitungsplanung als Chance für den Wiedereinstieg

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

25.02.2011 und
ein zweiter Tag
(Termin wird vereinbart)

Referentin:

Pia Theresia Franke,
München

Tagungsstätte:

Geschäftsstelle
des Bayerischen
Landesverbandes
Maistraße 5
80337 München

Zielgruppe:

Leiter/innen und pädago-
gische Fachkräfte in El-
ternzeit oder Sonder-
urlaub oder im ersten
Halbjahr des Wiederein-
stiegs

Kursgebühr:

mit Mittagessen und
Kaffee € 110,00

Kursnummer:

05-2011

„Ich komme wieder!“

Fortbildung zum beruflichen Wiedereinstieg

Nach einer beruflichen Auszeit (Elternzeit oder Sonderurlaub) kehren Sie demnächst wieder in Ihr Arbeitsfeld der Kindertageseinrichtung zurück und möchten sich sowohl persönlich, als auch fachlich und praktisch auf diesen wichtigen Schritt vorbereiten.

Dabei ist für Sie die eigene Standortbestimmung (persönliche Situation, individuelles Kompetenzprofil, eigene Entwicklungsziele und Schritte der Umsetzung) mit den zentralen Fragen: „Was kann ich? Was will ich? und Was brauche ich?“ ebenso wichtig, wie eine Aktualisierung ihres fachlichen und inhaltlichen Wissens im Bereich der frühen Bildung.

Die Veranstaltung greift verschiedene Themen rund um den beruflichen Wiedereinstieg auf und bietet damit eine hilfreiche Unterstützung im Prozess der Neuorientierung. Die Inhalte und Methoden sind so aufeinander abgestimmt, dass sowohl das fachliche Grundwissen aktualisiert und aufgefrischt, als auch eigene Kompetenzen erweitert und vertieft werden können.

Ziel:

Vorbereitung des Wiedereinstiegs, Aktualisierung von Wissen und Austausch von Erfahrungen

Inhalte:

- Veränderungen in der Kindertagesbetreuung: BEP und BayKiBiG
- Neue Anforderungen durch den Bildungsplan:
 - Bild vom Kind
 - Verständnis von Bildung
 - Bildungsbereiche
 - Schlüsselprozesse
- Geänderte Rolle der Erzieherin
- Vorbereitung auf den Wiedereinstieg
- Individuelle Einarbeitungsplanung als Chance für den Wiedereinstieg

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

28.02.2011 und
ein zweiter Tag
(Termin wird vereinbart)

Referentin:

Pia Theresia Franke,
München

Tagungsstätte:

spectrumKirche
Haus Mariahilf
Schäringer Straße 6
94032 Passau

Zielgruppe:

Leiter/innen und pädago-
gische Fachkräfte in El-
ternzeit oder Sonder-
urlaub oder im ersten
Halbjahr des Wiederein-
stiegs

Kursgebühr:

mit Mittagessen und
Kaffee € 110,00

Kursnummer:

06-2011



Dieser Kurs
findet in
Kooperation
mit dem
DiCV Passau statt.

„Ich komme wieder!“

Fortbildung zum beruflichen Wiedereinstieg

Nach einer beruflichen Auszeit (Elternzeit oder Sonderurlaub) kehren Sie demnächst wieder in Ihr Arbeitsfeld der Kindertageseinrichtung zurück und möchten sich sowohl persönlich, als auch fachlich und praktisch auf diesen wichtigen Schritt vorbereiten.

Dabei ist für Sie die eigene Standortbestimmung (persönliche Situation, individuelles Kompetenzprofil, eigene Entwicklungsziele und Schritte der Umsetzung) mit den zentralen Fragen: „Was kann ich? Was will ich? und Was brauche ich?“ ebenso wichtig, wie eine Aktualisierung ihres fachlichen und inhaltlichen Wissens im Bereich der frühen Bildung.

Die Veranstaltung greift verschiedene Themen rund um den beruflichen Wiedereinstieg auf und bietet damit eine hilfreiche Unterstützung im Prozess der Neuorientierung. Die Inhalte und Methoden sind so aufeinander abgestimmt, dass sowohl das fachliche Grundwissen aktualisiert und aufgefrischt, als auch eigene Kompetenzen erweitert und vertieft werden können.

Ziel:

Vorbereitung des Wiedereinstiegs, Aktualisierung von Wissen und Austausch von Erfahrungen

Inhalte:

- Veränderungen in der Kindertagesbetreuung: BEP und BayKiBiG
- Neue Anforderungen durch den Bildungsplan:
 - Bild vom Kind
 - Verständnis von Bildung
 - Bildungsbereiche
 - Schlüsselprozesse
- Geänderte Rolle der Erzieherin
- Vorbereitung auf den Wiedereinstieg
- Individuelle Einarbeitungsplanung als Chance für den Wiedereinstieg

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

16.-17.03.2011 und
10.05.2011

Referentinnen:

Doris Berthold, Iphofen
Marion Güll, Nürnberg
Martha Eber, München

Tagungsstätte:

Caritas-Pirckheimer-Haus
Akademie der Erzdiözese
Bamberg
Königstraße 64
90402 Nürnberg

Zielgruppe:

Erzieher/innen und
Kinderpfleger/innen im
ersten Berufsjahr

Kursgebühr:

ohne Übernachtung
mit Mittagessen und
Kaffee € 180,00

Übernachungskosten
von 16.-17.03.2011
im Kurshaus € 45,00

Kursnummer:

08-2011

Fit für den Einstieg - Seminar für Berufsanfänger/innen

Sie haben sich für eine katholische KiTa entschieden, weil Ihnen das Profil und die pädagogische Konzeption dieser Einrichtung wichtig sind und/oder weil andere für Sie wichtige Gründe eine Rolle für Ihren beruflichen Einstieg in diese Einrichtung gespielt haben. Wie auch immer: Als Mitarbeiterin möchten Sie sich selbst aktiv einbringen und Ihren Platz im Team finden. Damit dies von Anfang an in einer für Sie und Ihr neues Team positiven Weise gelingen kann, lohnt es sich, sich mit grundlegenden Fragen auseinanderzusetzen und diese für sich zu klären.

Ziel:

Ziel dieses Seminar ist es, Impulse zu setzen, um den beruflichen Einstieg zu reflektieren und aktiv zu gestalten.

Inhalte:

Teil 1 (2 Tage)

- Die eigenen Rollen bewusst wahrnehmen
- Die KiTa als neues System kennen lernen
- Die Einarbeitungszeit aktiv mitgestalten
- Die eigenen Ressourcen entfalten lernen
- Grundlagen der Kommunikation und Gesprächsführung anwenden lernen
- Richtig zuhören, Feedback geben und nehmen
- Konflikte erkennen und lösen

Teil 2: (1 Tag)

- Katholisches Profil und der Bildungs- und Erziehungsauftrag in kath. Kindertageseinrichtungen
- Unterstützende und begleitende Ressourcen, wie z. B. Fachberatung und Fortbildung



Dieser Kurs findet in Kooperation
mit dem CV Nürnberg statt.

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

22.03.2011

Referentin:

Dr. Sigrid Lorenz,
München

Tagungsstätte:

Exerzitenhaus
Schloß Fürstenried
Forst-Kasten-Allee 103
81475 München

Zielgruppe:

Leiter/innen, Multiplikatoren/innen und pädagogische Fachkräfte

Kursgebühr:

mit Mittagessen und
Kaffee

Mitglieder € 75,00

Nichtmitglieder € 105,00

Kursnummer:

09-2011 ★

Qualität braucht Informationen -

Elternbefragung als Instrument der Informationsbeschaffung in Kitas

Einrichtungen sind verpflichtet, nicht allein den Kindern, sondern der gesamten Familie gegenüber verantwortungsvoll und nachhaltig zu handeln. Der hier unerlässliche Dialog mit Eltern gelingt umso besser, je genauer das Team die Eltern kennt. Kennen, bedeutet Wissen zu haben. Die Elternbefragung ist ein effektives Qualitätsinstrument, das Wissen und Wollen aller Eltern zu erfassen und als wichtige Ressource für die eigene Arbeit zu nützen. Elternbefragungen sind gezielte Informationsbeschaffung, sie schaffen Planungssicherheit und Offenheit und sind für alle Teams ein effektiver Anstoß, eigenes Wissen und Handeln zu hinterfragen.

Ziel:

Über einen systemischen Blick auf Kindertageseinrichtungen wird der Nutzen von Elternbefragungen sichtbar und das Wissen zur Erstellung, Auswertung und Verwertung eigener Fragebögen vertieft.

Inhalte:

- Welche Informationen sind wichtig, um das Unternehmen „Kindertageseinrichtung“ erfolgreich zu führen?
- Welche Eigenschaften braucht ein Team, um von Elternbefragungen zu profitieren?
- Worauf ist bei der Gestaltung des Fragebogens zu achten?
- Worauf ist bei der Formulierung der Fragen zu achten?
- Wie werte ich die Fragebögen aus und wie interpretiere ich die Befunde?
- Wie nütze ich die gewonnenen Informationen?

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

06.-07.04.2011

Referentin:

Dagmar Wolf,
Tauberbischofsheim

Tagungsstätte:

Haus St. Ulrich
Kappelberg 1
86140 Augsburg

Zielgruppe:

Leiter/innen, Multiplikatoren/innen und pädagogische Mitarbeiter/innen

Kursgebühr:

ohne Übernachtung
mit Mittagessen und
Kaffee

Mitglieder € 150,00
Nichtmitglieder € 210,00

mit Übernachtung
einschl. Verpflegung

Mitglieder € 195,00
Nichtmitglieder € 265,00

Kursnummer:

11-2011

Schreibwerkstatt für Leiter/innen und Erzieher/innen

Ob Elternbriefe, den Bericht über das Sommerfest für die Lokalzeitung oder eine neue Konzeption - in Kindertageseinrichtungen gibt es eine Menge Anlässe zum Schreiben. Für alle Leiter/innen und Erzieher/innen, die Lust am Schreiben und auf's Schreiben haben, die lernen wollen, mit ihren Texten andere noch besser zu informieren, zu motivieren, anzuregen - eben aufmerksam zu machen auf ihre Einrichtung und ihre Arbeit - bieten wir eine Schreibwerkstatt an.

Ziel:

In diesem Seminar lernen Sie Handwerkszeug für gutes Texten kennen, üben unterschiedliche Textformen und haben am Ende bestimmt Spaß am Spiel mit den Wörtern.

Inhalte:

- Ins Schreiben kommen - Übungen zum (kreativen) Schreiben
- Gut und verständlich schreiben - Übungen zu Sprache und Formulierung
- Wirksam schreiben - Texten für unterschiedliche Verwendungszwecke
- Textanalysen - Besprechung eigener und fremder Texte, Umschreiben der eigenen Texte
- Erfahrungsaustausch

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

15.07.2011 und
ein zweiter Tag
(Termin wird vereinbart)

Referent:in:

Pia Theresia Franke,
München

Tagungsstätte:

Geschäftsstelle
des Bayerischen
Landesverbandes
Maistraße 5
80337 München

Zielgruppe:

Leiter/innen und pädago-
gische Fachkräfte in El-
ternzeit oder Sonder-
urlaub oder im ersten
Halbjahr des Wiederein-
stiegs

Kursgebühr:

mit Mittagessen und
Kaffee € 110,00

Kursnummer:

19-2011

„Ich komme wieder!“

Fortbildung zum beruflichen Wiedereinstieg

Nach einer beruflichen Auszeit (Elternzeit oder Sonderurlaub) kehren Sie demnächst wieder in Ihr Arbeitsfeld der Kindertageseinrichtung zurück und möchten sich sowohl persönlich, als auch fachlich und praktisch auf diesen wichtigen Schritt vorbereiten.

Dabei ist für Sie die eigene Standortbestimmung (persönliche Situation, individuelles Kompetenzprofil, eigene Entwicklungsziele und Schritte der Umsetzung) mit den zentralen Fragen: „Was kann ich? Was will ich? und Was brauche ich?“ ebenso wichtig, wie eine Aktualisierung ihres fachlichen und inhaltlichen Wissens im Bereich der frühen Bildung.

Die Veranstaltung greift verschiedene Themen rund um den beruflichen Wiedereinstieg auf und bietet damit eine hilfreiche Unterstützung im Prozess der Neuorientierung. Die Inhalte und Methoden sind so aufeinander abgestimmt, dass sowohl das fachliche Grundwissen aktualisiert und aufgefrischt, als auch eigene Kompetenzen erweitert und vertieft werden können.

Ziel:

Vorbereitung des Wiedereinstiegs, Aktualisierung von Wissen und Austausch von Erfahrungen

Inhalte:

- Veränderungen in der Kindertagesbetreuung: BEP und BayKiBiG
- Neue Anforderungen durch den Bildungsplan:
 - Bild vom Kind
 - Verständnis von Bildung
 - Bildungsbereiche
 - Schlüsselprozesse
- Geänderte Rolle der Erzieherin
- Vorbereitung auf den Wiedereinstieg
- Individuelle Einarbeitungsplanung als Chance für den Wiedereinstieg

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

19.-20.10.2011 und
1 Tag im Jan. 2012

Referentinnen:

Evelyn Brandl,
Ottobrunn
Agnes Wolf-Hein,
Gauting

Tagungsstätte:

Exerzitienhaus
Schloß Fürstenried
Forst-Kasten-Allee 103
81475 München

Zielgruppe:

Leiter/innen, Multiplikatoren/innen und Praxisanleiter/innen

Kursgebühr:

ohne Übernachtung
mit Mittagessen und
Kaffee

Mitglieder € 225,00
Nichtmitglieder € 315,00

mit Übernachtung
einschl. Verpflegung

Mitglieder € 270,00
Nichtmitglieder € 370,00

Kursnummer:

23-2011

Praxisanleitung - ein qualifizierter und kreativer Prozess

Praktikant(inn)en anzuleiten ist für Erzieher/innen Herausforderung und Chance zugleich. Anleiter/innen werden für die Praktikant(inn)en zum Modell beruflicher Praxis, das vielseitige praktische Orientierung gibt, reflektierte Erfahrungen ermöglicht und erste berufliche Bewährungsproben hilfreich und kritisch begleitet. In dem Maß, wie Anleiter/innen menschlich und fachlich „ankommen“, wirken sie vorbildhaft und prägend. Sie fördern die Entwicklung der individuellen beruflichen Persönlichkeit der Praktikant(inn)en. Damit dies gelingt, bedarf es auf Seiten der Anleiterin/des Anleiters besonderer Kenntnisse, Fähigkeiten und Haltungen.

Ziel:

Das Bewusstmachen der verantwortungsvollen Aufgabe der Praxisanleitung sowie die Vermittlung theoretischer Grundkenntnisse und methodischer Anregungen.

Inhalte:

- Rollenverständnis, Sichtweisen, Anforderungen und Erwartungen der Beteiligten
- Persönliche Identität und Kompetenzen der Anleiter/innen
- Die Beziehung zwischen Anleiter/in und Praktikant/in und deren Auswirkung auf Lernerfahrungen
- Beurteilung und Feedbackgespräche
- Wichtige Aspekte einer Anleitungskonzeption



Dieser Kurs findet in Kooperation mit dem Institut für Bildung und Entwicklung des DiCV München und Freising statt.

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de

Leitung - Personalentwicklung - Qualitätsmanagement

Termin:

09.-10.11.2011

Referentin:

Angelika Sewalski,
München

Tagungsstätte:

Geschäftsstelle
des Bayerischen
Landesverbandes
Maistraße 5
80337 München

Zielgruppe:

Leiter/innen, Multiplika-
toren/innen und mit QM-
beauftragte Mitarbeiter/
innen

Kursgebühr:

ohne Übernachtung
mit Mittagessen und
Kaffee

Mitglieder € 150,00

Nichtmitglieder € 210,00

Hinweis:

Eine Übernachtung kann
über den Landesverband
organisiert werden.

Kursnummer:

25-2011

Die Sache mit der Qualität -

Sinnvolles und praktikables QM in Kitas

Im Alltag der Kindertagesstätte fehlen oftmals die zeitlichen Ressourcen umfangreiche Qualitätsmanagementsysteme sinnvoll zu praktizieren. In diesem Seminar geht es um eine Einführung in die wichtigsten Grundbegriffe und Grundlagen des QM, vor allem jedoch um praktikable Vorgehensweisen und Standards bei der Einführung von QM-Systemen in Kitas. Neben theoretischen Inputs werden Leitungen und interessierte Fachkräfte aus Kitas konkrete Verfahrensanleitungen zu den fachspezifischen Hauptprozessen einer Kita kennenlernen, sowie wertvolle Tipps und Tricks zur QM-Arbeit in der eigenen Einrichtung erhalten.

Ziel:

Ziel ist es, Leitungen und beauftragten Mitarbeiter/innen Sicherheit und Orientierung im Umgang mit QM in der eigenen Einrichtung zu vermitteln und ihnen Werkzeuge und Vorlagen an die Hand zu geben.

Inhalte:

- Qualitätsbegriffe und Grundlagen des QM in Kitas
- Kita spezifische Prozesse und Vorgehensweisen bei der Einführung eines QM-Systems
- QM-Regelwerke und gesetzliche Anforderungen

Die TN erhalten zu jedem theoretischen Input entsprechende schriftliche Unterlagen. Der Theorie-Praxis-Transfer wird im Plenum und in Kleingruppen mit besonderer Gewichtung einer realisierbaren Praxisnähe erarbeitet.

Veranstalter: Bayerischer Landesverband katholischer Tageseinrichtungen für Kinder e.V.
Maistraße 5, 80337 München
Tel. 089/ 530725-0, Fax 089/ 530725-25, E-mail: Hoffmann@BLV-kita.de